

# Szkolenia i warsztaty otwarte

Niniejszy materiał ma charakter informacyjny.  
Terminy zajęć mogą ulec zmianie.  
Informacje odnośnie cen dotyczą 2023 roku.

**Poznań 2023**



## Optymalizacja procesów i stanowisk pracy

Proponowany program powstał w wyniku 30 lat naszych doświadczeń. Pomagaliśmy setkom przedsiębiorstw w osiągnięciu możliwie najwyższej wydajności.

Analizując proces zwracamy uwagę na wąskie gardła, przepływ materiałów oraz optymalną organizację poszczególnych stanowisk pracy.

Podczas szkolenia wykorzystywana jest gra symulacyjna, za pomocą której uczestnicy uczą się mapowania i optymalizacji procesów oraz ustalania standardów.

### UCZESTNICZY

Głównie kadra kierownicza i specjaliści z przedsiębiorstw produkcyjnych i usługowych odpowiedzialni za efektywność procesów tworzenia wartości. Technolodzy, inżynierowie procesów, pracownicy działów Industrial Engineering. Także inne osoby zainteresowani zwiększeniem efektywności i wydajności pracy w przedsiębiorstwie.

### CERTYFIKAT

Uczestnicy otrzymują świadectwo ukończenia szkolenia Optymalizacja procesów.



Zapraszam  
**Beata Nowaczyk**

### PROGRAM

#### I. BLOK

##### Optymalizacja procesu produkcji (3 dni / 24h)

- Wprowadzenie do Lean production
- Analiza procesów (mapowanie)
- Eliminowanie marnotrawstwa
- Ciągły proces ulepszeń
- Standardy

#### II. BLOK (3 dni / 24h)

##### Optymalizacja stanowisk pracy / ergonomia

- Przepływ materiałów
- Technika ruchu
- Obciążenie i uciążliwość pracy oraz ich skutki
- Antropometria i środki pracy
- Otoczenie pracy

### CZAS TRWANIA

6 dni / 48 godzin

### LOKALIZACJA

61-612 Poznań ul. Rubież 46/C5  
Sala 112

### TERMINY I CENY

**Cena za szkolenie: 3520 PLN netto/osobę**

Kod	1.Termin 2023	2.Termin 2023	3.Termin 2023
I.BLOK	KSP.POZ.62P 10-12.05.2023	KSP.POZ.63P 06-08.09.2023	KSP.POZ.64P 08-10.11.2023
II.BLOK	24-26.05.2023	11-13.10.2023	29.11 – 01.12.2023

## Normowanie czasu pracy

Szkolenie uczy efektywnego stosowania sprawdzonych w praktyce metod normowania czasu pracy. Metody pozwalają zarówno na normowanie procesów produkcyjnych, jak też usługowych. Umożliwiają normowanie procesów cyklicznych oraz niecyklicznych (jednostkowych). Uwzględniają światowe standardy i koncepcje, w tym Lean.

Uczestnicy szkolenia poznają zasady normowania i potrafią je stosować w praktyce. Poznają oprogramowanie ORTIM wspierające pomiary i analizę czasów.

### UCZESTNICY

Głównie kadra kierownicza i specjaliści z przedsiębiorstw produkcyjnych i usługowych odpowiedzialni za normowanie czasu pracy i efektywność procesów tworzenia wartości. Technolodzy, inżynierowie procesów, pracownicy działów Industrial Engineering. Także inne osoby zainteresowane zwiększeniem efektywności i wydajności pracy w przedsiębiorstwie.

### CERTYFIKAT

Po zdaniu egzaminu uczestnicy otrzymują świadectwo ukończenia szkolenia Normowanie czasu pracy.



Zapraszam  
**Beata Nowaczyk**

### TERMINY I CENY

**Cena za szkolenie: 4950 PLN netto/osobę**

Kod	1.termin 2023 NCP.POZ.88P	2.termin 2023 NCP.POZ.89P	3.termin 2023 NCP.POZ.91P
I.Blok	01-03.03.2023	13-15.03.2023	25-27.10.2023
II.Blok	22-24.03.2023	03-05.04.2023	15-17.11.2023
III.Blok	12-14.04.2023	24-26.04.2023	06-08.12.2023

### PROGRAM

#### I. BLOK

##### Podstawy ustalania norm pracy (3 dni / 24h)

- Elementy systemu pracy
- Podział czasu pracy
- Schematy przedstawiania przebiegu pracy i obliczania czasów

#### II. BLOK

##### Normowanie czasu pracy w praktyce (3 dni / 24h)

- Ocena tempa pracy
- Prowadzenie chronometrażu
- Normowanie pracy zespołowej i wielostanowiskowej
- Normowanie czasów przygotowawczo-zakończeniowych
- Normowanie metodą obliczeniową

#### III. BLOK

##### Obserwacja, analiza i optymalizacja przebiegu pracy (3 dni / 24 h)

- Czas uzupełniający, pomiar, interpretacja
- Fotografia dnia roboczego
- Obserwacja migawkowa

#### Egzamin

### CZAS TRWANIA

9 dni / 72 godziny

### LOKALIZACJA

61-612 Poznań ul. Rubież 46/C5; sala 112

## Rachunek kosztów dla inżynierów

Koszty stałe, marża, centrum zysku, próg rentowności ... te pojęcia są częścią codziennego życia w firmach. Nic dziwnego, bo to właśnie na nich opiera się wiele ważnych decyzji np.:

- W jakiej cenie mogę oferować swój produkt? Czy osiągnę dzięki niej dodatnią marżę?
- Jakie są rzeczywiste koszty mojego projektu?
- Dlaczego mój dział obciążany jest alokowanymi kosztami, których nie spowodowałem?
- Jak utrzymać koszty w ryzach?
- Czy powinniśmy zainwestować w produkt, maszynę, reklamę ...?
- Czy osiągniemy próg rentowności?

Odpowiedzi na te pytania uzyskasz podczas naszego szkolenia.

Szkolenia i egzaminy EBC\*L są oferowane wyłącznie przez akredytowanych dostawców szkoleń.

### UCZESTNICZY

- Wszystkie osoby, które nie ukończyły studiów ekonomicznych / biznesowych
- Pracownicy księgowości, controllingu, sprzedaży, zakupów, rad zakładowych itp.
- Kierownicy działów, centrów kosztów i centrów zysków
- Kierownicy, kierownicy projektów (np. technicy), osoby planowane na stanowiska kierownicze
- Asystenci kierownictwa i szefów działów.



Zapraszam

Beata Nowaczyk

### TERMINY I CENY

**Cena za szkolenie: 3520 PLN netto/osobę**

Kod	1.Termin 2023	2.Termin 2023	3.Termin 2023	4.Termin 2023
I.Blok	RKO.POZ.38P 06-08.03.2023	RKO.POZ.39P 15-17.05.2023	RKO.POZ.40P 02-04.10.2023	RKO.POZ.41P 04-06.12.2023
II.Blok	27-29.03.2023	05-07.06.2023	23-25.10.2023	18-20.12.2023

### PROGRAM

#### I. BLOK

##### Rachunek kosztów i inwestycji (3 dni / 24h)

- Podstawy decyzji ekonomicznych
- Polityka cenowa
- Marża pokrycia
- Rachunek miejsc powstawania kosztów
- Kalkulacja doliczeniowa
- Rachunkowość centrum zysku
- Rachunek inwestycyjny
- Case study

#### II. BLOK

##### Alternatywne metody rachunku kosztów (3 dni / 24h)

- Procesy w przedsiębiorstwie
- Rachunek kosztów działań
- Rachunek kosztów przerobu

### EGZAMIN

Egzamin przeprowadzany jest online w terminie uzgodnionym przez zdającego z EBC\*L International w Wiedniu. Egzamin obejmuje zagadnienia I. bloku

### MATERIAŁY DYDAKTYCZNE

Materiały, w tym wielokrotnie nagradzany program e-learningowy "Easy Business" zapewniają łatwą i zabawną naukę rachunku kosztów.

### CERTYFIKAT

Po zdaniu egzaminu otrzymasz europejski certyfikat EBC\*L.

### CZAS TRWANIA

Praca własna (kurs online Easy Business): 12-24h

Zajęcia stacjonarne: 48h

Przygotowanie online do egzaminu: 1 dzień / 8h

### LOKALIZACJA

61-612 Poznań ul. Rubież 46/C5; sala 112



## Kierowanie zespołami

Uczestnik poznaje zasady budowania zespołów, wspierania pracowników oraz efektywnego kierowania nimi. Poznaje teorię skutecznej komunikacji i motywacji oraz ćwiczy jej stosowanie w praktyce.

Produktem szkolenia będą wypracowane zalecenia dla skutecznego: kierowania, komunikowania, motywowania.

### UCZESTNICZY

Głównie kadra kierownicza i specjaliści z przedsiębiorstw produkcyjnych i usługowych zarządzający pracownikami lub uczestniczący w realizowanych projektach, liderzy, mistrzowie.

### CERTYFIKAT

Uczestnicy otrzymują świadectwo ukończenia szkolenia Kierowanie zespołami.



Zapraszam  
Beata Nowaczyk

### CZAS TRWANIA

3 dni / 24 godziny

### LOKALIZACJA

61-612 Poznań ul. Rubież 46/C5; sala 112

### PROGRAM

#### I. Dzień

##### Kierowanie

- Istota kierowania, funkcje kierownicze, autorytet kierowniczy
- Zasady delegowania, instrumenty „władzy kierowniczej”
- Modele kierowania a praktyka kierowania, kształtowanie właściwych przepływów informacyjnych, formalne i nieformalne kanały informacyjne

#### II. Dzień

##### Kierowanie i komunikacja

- Kierownik a leader, budowanie zespołu z grupy.
- Mini studium przypadku, odgrywanie ról w sytuacjach kierowniczych.
- Istota komunikacji - fakty i mity, modele komunikacji, co chcemy przekazać, podstawy analizy transakcyjnej w komunikacji i tworzeniu pozytywnych relacji

#### III. Dzień

##### Motywacja

- Pojęcie motywacji, modele motywacji (Masłowski, Herzberg).
- Mini studium przypadku, skuteczna komunikacja.
- Ocena pracowników, ocena, jako element ewaluacji, ocena, jako element systemu podnoszenia kwalifikacji pracowniczych
- Podsumowanie warsztatów i wypracowanie zaleceń dla skutecznego kierowania, komunikowania się i motywowania.

### TERMINY I CENY

Cena za szkolenie: 1850 PLN netto/osobę

	1.Termin 2023	2.Termin 2023	3.Termin 2023	4.Termin 2023
Kod	KIE.POZ.01P	KIE.POZ.02P	KIE.POZ.03P	KIE.POZ.04P
Termin	20-22.02.2023	17-19.04.2023	12-14.06.2023	09-11.10.2023

Ostatnia edycja: 27.07.2023